



Öğretmen Çorap (PENTİ)'nin CANIAS ERP ile gelen başarı öyküsü...

Mart 2006

Penti Bilgi İşlem Müdürü Tayfun Karakök ERP sistemine geçiş kararlarından, CANIAS ERP'yi tercih etme nedenlerine; ERP projesindeki kritik faktörlerden, Penti'nin başarısında CANIAS ERP'nin etkisine kadar geçirdikleri süreci değerlendiriyor. CANIAS ERP'nin donanımlı ve güler yüzlü danışman kadrosunun, kendi geliştirdikleri TROIA dilinin ve kolay kullanım özelliklerinin CANIAS ERP'yi tercih etme nedenlerinden sadece birkaçı olduğuna da değinilen Karakök; proje başında koydukları hedeflere akılcı ve istikrarlı adımlarla ilerlediklerini vurguluyor.



Neden bir ERP sistemine ihtiyaç duyuldu?

Değişen şartlara bağlı olarak artık üreticilerin klasik olarak üret-sat ikilemi yerini müşteri isteklerine, terminlerine ve tercihlerine göre üret-sat olarak değişince üreticilerin bu anlamda kontrol ve planlama ihtiyaçlarını karşılama gereksinimleri doğdu. Bunların üzerine detaylı maliyet hesapları da gelince günlük iş süresi içerisinde stratejik kararların alınmasına yardımcı olacak “Verilerin otomatik veya en azından yarı otomatik gelmesini sağlamak” lazımdı. Bunun kaçınılmaz bir sonucu olarak bizde kendi sistemimizi yeni koşullara ve yeni amaçlarımıza göre düzenlemek istedik. Bundan dolayı, bir ERP sistemine ihtiyaç duyuldu.

Yazılımın seçimi ile ilgili süreçte siz firma içinde bir ön hazırlık yaptınız mı?

Ön hazırlık ERP sistemine geçiş kararı ile başlayan bir süreçtir. Yazılım firmalarının size ne verdiğinden çok, ne istediğiniz önemli olduğundan demolardan toplantılardan önce her bir

konunun detaylandırılması gerekmektedir. Üretim safhaları, akışlar, belgeler vb. bu süreç içerisinde netleşmesi gereken unsurlar içerisinde. Bu süreç aynı zamanda ERP'den önce firmanın kendini düzene koymasına da diyebiliriz. Biz de Penti olarak bu süreci en iyi şekilde kullanmaya çalıştık.

CANIAS ERP yazılımını tercih etmenizdeki nedenleri öğrenebilir miyiz?

Piyasada ERP çözümü sunan belli kalite kriterlerini yakalamış birkaç firma var. İhtiyaçlarınıza cevap verebilecek, sizlerle aynı lisansı kullanan ve bu kişilerin sizden biri olması projenizin başarısını temelden etkileyecek nedenlerin başında gelir. CANIAS ERP, gerek danışman kadrosu ile gerek kendi geliştirmiş olduğu TROIA dili ve programı ile diğer firmaların arasından bize gülen bir yüz oldu. Bunların neticesinde biz, kendilerine ve sunduklarına güvenerek beraber yürümeye karar verdik. Ülkemizi teknoloji alanında başarı ile temsil eden bir firmaya destek vermekte bize ayrı bir mutluluk veriyor.

Proje başında koyduğunuz net hedefler var mıydı, nelerdi? (Üretim, maliyetler, verimlilik...)

Üretimin doğru izlenebilirliği, maliyetlerin ve verimliliğin hedef kriterlere çekilmesi ve stok yönetimi bizim proje başında koymuş olduğumuz hedeflerdi. Üretim yapan firmalarda mamüller bir şekilde meydana gelir. Ama hangi maliyet ile bu ürün üretildi, ve bu üretimi daha kısa zamanda daha az maliyet ile nasıl üretebiliriz çok önemli, bu etkenler sizin piyasada ki rekabet gücünüzü direkt etkileyen unsurlardır. Projemiz ile biz hangi safhada ne miktar yarımamülümüz var, kapasitemize göre bunları termin tarihine yetiştirebilecek miyiz diye endişelenmeden gözlemleyebiliyoruz. Şu anda da, proje başında koymuş olduğumuz hedeflere akılcı ve istikrarlı adımlarla ilerliyoruz.

ERP projelerinin uzun ve sıkıntılı süreçler olduğundan bahsedilir. Biraz CANIAS ERP ile yaşadığınız proje süreniz ve sürecinizden bahsedebilir misiniz?

Bizim projemiz devam etmekte olan bir projedir. Büyük projelerde uzun ve sıkıntılı süreç ekibinizle ilgili bir süreçtir. Olaylara hakim ve kendinden emin bir ekip çalışması ile uzun süreci kısaltabilir ve sıkıntıları minimize edebilirsiniz. Daha önce tamamı ile manuel yürüyen üretim takibimiz, çok kısa bir zaman içerisinde wireless barkod okuyucularla, online olarak izlenebilir hale geliyor. Tabiki bu geçiş sırasındaki eski alışkanlıklar sıkıntılı süreç yaratabilir ama faydaları ile karşılaştırıldığında gerek yönetim ve gerekse de son kullanıcı için büyük artılar getirecektir. Çünkü her şey sistem üzerinden akmaya başlayacak ve her işin sorumlusu belli olacaktır. Bu da daha önce belirttiğim gibi firma içi disiplini ön plana çıkarıyor.

Aktif kullanıma geçtiğiniz ERP projenizde başarınızı etkileyen kritik faktörler nelerdi? Tekstil ve konfeksiyon sektöründe olup da ERP sistemi kurma düşüncesinde olan firmalara önerileriniz nelerdir?

ERP Projesinin düzgün bir şekilde hayata geçirilmesi ve başarılı olabilmesinin en önemli faktörü Ekip Çalışması'nda yatmaktadır. Bölümler arasında koordinasyon eksikliğinin engellenmesi için , kimin ne iş yapacağı, sorumluluk alanlarının çok açık ve net bir şekilde altının çizilmesi gerekmektedir. ERP firmaya her alanda kolaylık ve hız getirecek diye bir kanun yoktur. ERP vizyonu geliştirecek bir araçtır dolayısı ile bu aracın kendi getireceği sıkıntıları şirketlere kabul ettirecek ve kararlılıkla arkasında duracak yöneticilere ihtiyaç vardır. Bunu aşarsanız projenin başarılı olması için gerekli olan firma gayretini yakalamış olursunuz ve önünüzde bir engel kalmaz.

Mois ve Yasef Kariyo kardeşler 1952 yılında Bilka ve Naylon Çorap Firmalarını kurdular. 1970'li yıllarda firmalarını "Öğretmen Çorap" adı altında birleştiren Kariyo Kardeşler; "Penti" markası ile üretim için ilk yatırımı İstanbul Bayrampaşa'da 1971 yılında yaptılar. 1994 yılına kurulan Çorlu Fabrikası; bugün Öğretmen Çorap Fabrikası A.Ş., olarak 40 dönüm üzerine kurulu 14.000 metrekare kapalı alana sahip üretim tesisinde yılda 2.000.000 düzine çorap üretmektedir. Üretimin %65 - %70'i ABD, Türki Cumhuriyetler ve Avrupa ülkelerine ihraç edilmektedir

*Kaynak: Tekstil ve Konfeksiyonda Görünüm
www.bilesim.com.tr*



[ana sayfa](#) | [kurumsal](#) | [çözümler](#) | [hizmetler](#) | [referanslar](#) | [iletişim](#)
[de](#) | [en](#) | [cn](#) | [site haritası](#)

Copyright © 2006 IAS Türkiye - CANIAS ERP